

# PLAN STRATEGIQUE OLYMPIADE 2013/2016

QUATRE OBJECTIFS  
POUR UNE FÉDÉRATION  
AMBITIEUSE ET NOVATRICE  
AU SERVICE DES LICENCIÉS

OBJECTIF N° 1  
DÉVELOPPEMENT DES CLUBS  
100 000 LICENCIÉS EN 2017

OBJECTIF N° 2  
AMBITIONS SPORTIVES ÉLEVÉES

OBJECTIF N° 3  
DIVERSIFICATION DES PRODUITS  
SECTORISATION DES ACTIVITÉS LUCRATIVES

OBJECTIF N° 4  
DÉMARCHE STRATÉGIQUE ET PROSPECTIVE

alpinisme

canyonisme

escalade

randonnée  
montagne

raquette à  
neige

ski-alpinisme

ffme

fédération  
française  
de la montagne  
et de l'escalade



## OBJECTIF N° 1

### DÉVELOPPEMENT DES CLUBS, 100 000 LICENCIÉS EN 2017

**CONSTAT :** L'olympiade 2009-2012 a vu le nombre de licenciés fortement progresser. Parallèlement, le nombre de clubs accueillant plus de 100 licenciés a augmenté, pour un nombre total de clubs inchangé.

**OBJECTIF :** La fédération entend donner les moyens aux clubs d'améliorer encore leur fonctionnement, la qualité et la diversité des activités qu'ils proposent à leurs adhérents. Ce faisant, et en poursuivant activement la politique de support et d'aide financière aux équipements et aux clubs, les outils sont mis en place pour progresser vers 100 000 licenciés.

## ACTIONS À METTRE EN PLACE

- **Former chaque nouveau président par une journée d'intégration**  
OBJECTIF : Apporter aux nouveaux présidents de club toutes les informations nécessaires à leur fonction.
- **Structurer un centre de ressources "info-club"**  
OBJECTIF : Répondre aux demandes des clubs.
- **Ouvrir la saisie des licences par transfert de fichiers informatiques**  
OBJECTIF : Simplifier la charge administrative des clubs.
- **Créer une salle d'escalade par club**  
OBJECTIF : Augmenter le nombre de licenciés.
- **Construire une panoplie permettant la multi activité notamment le montagnisme (toutes les activités hors escalade)**  
OBJECTIF : Permettre aux clubs de proposer toutes les disciplines qu'ils souhaitent.





- **Adapter, simplifier et parfaire en qualité la formation des licenciés et des cadres**

OBJECTIF : Répondre aux besoins des clubs en compétences d'encadrement et offrir aux licenciés la possibilité de développer leurs niveaux et leurs pratiques.

- **Inciter et aider les clubs d'un même territoire (commune, agglomération, communauté de communes) à se regrouper sous une forme adaptée à leurs besoins et envies**

OBJECTIF : Améliorer la représentativité des clubs, permettre l'accès à toutes les disciplines compétitives ou non.

- **Créer un plan de structuration de club (PSC ex PST)**

OBJECTIF : Aider les clubs à se professionnaliser.

- **Donner l'opportunité de créer des passerelles entre les clubs et leurs activités**

OBJECTIF : Permettre, faciliter les échanges entre les clubs et les comités.

- **Transformer les tournées régionales en séminaire de clubs**

OBJECTIF : Maintenir un contact et un échange permanent avec les clubs.

- **Établir et mettre en œuvre un un plan national escalade (PNE ex PNSAE) volontariste**

OBJECTIF : Améliorer la gestion des sites naturels (création éventuellement d'une fondation). Poursuivre et amplifier la construction des SAE (AMO, etc.).

- **Adapter les labels aux besoins**

OBJECTIF : Faire évoluer, créer de nouveaux labels (Baby escalade) selon les besoins des clubs.

- **Créer un plan numérique escalade**

OBJECTIF : Apporter un outil convivial pour les pratiquants, adapté pour les gestionnaires de site, efficace pour les éditeurs de topos.

- **Former et accompagner des éducateurs "médico sportifs" pour le sport santé, bien-être**

OBJECTIF : Permettre la prise en charge de nouveaux publics et l'amélioration de la santé de nos concitoyens.

## OBJECTIF N° 2 AMBITIONS SPORTIVES ÉLEVÉES

**CONSTAT :** En escalade et en ski-alpinisme, les compétitions se développent de façon importante tant au niveau national qu'au niveau international.

**OBJECTIF :** La fédération entend maintenir la France au plus haut niveau international dans ces deux disciplines, aussi bien en termes de résultats de ses sportifs qu'en termes de qualité des compétitions organisées.

## ACTIONS À METTRE EN PLACE

- **Développer le parcours d'excellence sportive (PSE) autour de trois pôles France (Aix, Voiron et Fontainebleau) avec une discipline majeure mais non exclusive**

OBJECTIF : Optimiser l'utilisation et les compétences des pôles.

- **Structurer les centres locaux d'entraînement (CLE) sur deux niveaux (Elite et 7/13 ans)**

OBJECTIF : Favoriser l'accès au haut niveau pour les jeunes talents.

- **Entraîner et encadrer les membres des équipes de France**

OBJECTIF : Faire figurer ces équipes aux premiers rangs du niveau international.

- **Poursuivre nos engagements vers l'olympisme**

OBJECTIF : Faire entrer l'escalade et le ski-alpinisme aux programmes des jeux Olympiques.

- **Proposer un ensemble de compétitions de grande qualité**

OBJECTIF : Placer les championnats de France sur un haut niveau de qualité. Placer les COL dans une progression logique (coupe de France, championnat de France, coupe d'Europe et coupe du monde).

- **Proposer un grand évènement par an (par exemple en 2014 : championnats du monde jeunes d'escalade à Nouméa, 2015 : expédition nationale, 2016 : championnats du monde d'escalade à Paris Bercy)**

OBJECTIF : Communiquer sur un évènement phare chaque année.

- **Accompagner les athlètes dans leur parcours sportif et post sportif**

OBJECTIF : Aider les athlètes dans leurs actions et leurs recherches d'aides financières.

## OBJECTIF N°3

### DIVERSIFICATION DES PRODUITS SECTORISATION DE CERTAINES ACTIVITÉS

**CONSTAT :** La part la plus importante des produits provient des licences. Le contexte économique général ne permet pas d'envisager une augmentation significative du montant des subventions publiques.

**OBJECTIF :** **Aller vers l'autonomie et l'indépendance financière en augmentant nos ressources propres sans pour autant augmenter démesurément le prix des licences. Le développement de la fédération et de ses activités passe par la diversification de ses ressources.**

## ACTIONS À METTRE EN PLACE

- **Accroître nos partenariats avec l'accompagnement d'une société spécialisée**

OBJECTIF : Accroître nos ressources de partenariats.

- **Placer le centre national d'escalade, pôle France bloc de Fontainebleau en situation de rentabilité financière**

OBJECTIF : Montrer le savoir-faire de la fédération en matière de gestion de salle d'escalade.

- **Concourir dans les appels à candidature pour les délégations de service public (DSP)**

OBJECTIF : Augmenter les ressources fédérales

- **Vendre des événements sportifs aux collectivités**

OBJECTIF : Organiser des événements sportifs rentables en gestion propre ou filiale.

- **Former les cadres, les professionnels dans un souci d'efficacité financière**

OBJECTIF : Augmenter les ressources fédérales.

- **Construire et gérer des salles d'escalade**

OBJECTIF : S'engager dans la construction et la gestion de salle propriété des clubs.

- **Recruter un(e) responsable commercial(e) en charge de l'ensemble du secteur marchand**

OBJECTIF : Valoriser l'ensemble des actions fédérales.

- **Étudier le changement de siège fédéral adossé ou non à une salle d'escalade**

OBJECTIF : Améliorer les conditions de travail des salariés et d'accueil et augmenter le capital.

## OBJECTIF N°4

### DÉMARCHE STRATÉGIQUE ET PROSPECTIVE

**CONSTAT :** À travers son développement et face à une évolution importante des pratiques sportives et des attentes des adhérents, dans un contexte économique, social et réglementaire de plus en plus complexe, les dossiers que nous avons à traiter à tous les niveaux de la fédération, du club au siège, en passant par les comités territoriaux, sont de plus en plus difficiles. Les actions mises en place, les décisions prises à chaque niveau ont souvent des enjeux importants, impactant les autres échelons de la fédération.

**OBJECTIF :** **Accompagner chaque niveau de notre organisation fédérale vers une véritable culture prospective et stratégique. Mettre en place des structures de réflexion et de concertation destinées à conduire une réflexion stratégique sur les principaux chantiers de la fédération.**

## ACTIONS À METTRE EN PLACE

- **Créer un niveau stratégique dans l'organigramme fédéral composé d'un membre du bureau et/ou d'administrateurs et de personnalités référentes selon le domaine traité**

OBJECTIF : Renforcer le lien entre les domaines politique et opérationnel.

- **Inculquer une vision stratégique permanente dans les territoires**

OBJECTIF : Permettre aux territoires de s'inscrire dans le long terme.

- **Former les dirigeants de clubs au montage de projets**

OBJECTIF : Amener les responsables de club à rassembler les licenciés et les responsables locaux autour d'un projet.

- **Établir des projets territoriaux, développement des murs, gestion de sites, aide au développement de l'ensemble des activités**

OBJECTIF : S'inscrire dans des problématiques à court, moyen et long terme servant de feuille de route.

- **Aider le développement du canyonisme éventuellement par une structuration propre**

OBJECTIF : Faire atteindre au canyonisme le niveau de pratique des autres activités par son développement dans les clubs.