



Le projet associatif

22/03/2022

Le projet associatif : de quoi parle-t-on ?



Le projet associatif : de quoi parle-t-on ?

- ◆ Pourquoi aborder ce sujet ?

- ◆ De quoi allons-nous parler ?
 - Comprendre ce qu'est un projet associatif, ce qu'il peut apporter au club : Mélodie CROUZAT – Centre de Ressources DLA Sport (Comité national olympique et sportif français)

 - Témoignages de clubs :
 - BOU'D'BROUSS (59)
 - C.A.D.M. ESCALADE (51)

- ◆ Quels outils pour nous accompagner ?

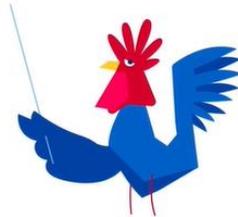
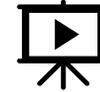
1. Le projet associatif : c'est quoi ?



Le projet associatif, c'est quoi ?

- Une carte d'identité de votre association
- Un moteur de votre structure organisationnelle et de vos actions
- Un cap / un acte fondateur
- Des valeurs défendues, ...

LE PROJET ASSOCIATIF C'EST QUOI ?



Le Projet :

Qui ? Souvent informel, il est fortement conseillé de construire ce document de manière **collective en associant les différents acteurs** de l'association et de le formaliser de manière écrite.

Quoi ? Une fois **rédigé, partagé et diffusé**, le projet associatif deviendra le **socle** commun à toutes les actions menées par l'association.

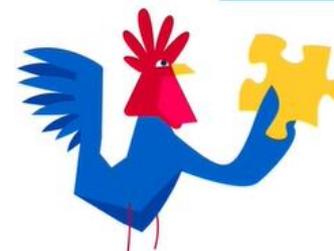
Pourquoi ? Pour quels publics, pour quels besoins, le projet est-il adapté au regard de son environnement ?

Les **orientations** choisies représentent la **politique de la structure**.

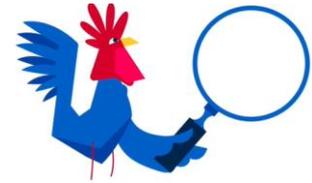
Où ? Sur quel(s) territoire(s) mes actions s'inscrivent ?

Enjeux d'un projet associatif formalisé

- ✓ Donner du sens à ses actions en formalisant la manière d'agir
- ✓ Fédérer tous les membres de votre association autour d'une dynamique commune : facteur d'identité collective et d'héritage.
- ✓ Structurer et développer son association pour optimiser son fonctionnement et faire face à l'évolution du secteur : outil de pilotage.
- ✓ Disposer d'un outil de communication interne et de valorisation externe.
- ✓ Rechercher des financements, bénéficier d'appui et ressources de réseaux.
- ✓ Démontrer la cohérence avec les besoins des publics et les enjeux de développement du territoire et de la fédération.



3 étapes à la construction du projet associatif



1. Diagnostic

2. Formalisation

3. Évaluation

État des lieux de votre structure

- L'identité
- L'historique
- L'objet, le but
- Les structures à disposition
- L'organisation des ressources humaines
- Les adhérents
- Les installations sportives
- La situation géographique
- Les activités proposées, le plan compétitif
- L'environnement
- L'organisation et la vie de l'association, etc.

Analyse de la structure

Identifier les forces, les faiblesses et les pistes d'amélioration.

Analyse externe

Besoins et demandes issus des acteurs du territoire
Projet adapté à l'environnement actuel et futur

Analyse interne

Besoins évalués en fonction du projet à court, moyen et long termes : humains, financiers, matériels/logistiques.

3 étapes à la construction du projet associatif

1. Diagnostic

2. Formalisation

3. Évaluation

Nom de l'association :

Objet de l'association :

Date de création de l'association :

I. PÉRIODE DU PROJET

[Empty text box for the project period]

Le Projet associatif définit les orientations politiques de l'association. Il nécessite d'être suffisamment large pour être adaptable.

II. LES VALEURS DE L'ASSOCIATION

[Empty text box for the association's values]

Ce paragraphe permet d'affirmer les valeurs que l'association défend ainsi que celles qui rassemblent l'ensemble des membres de la structure.

III. LES OBJECTIFS POURSUIVIS

[Empty text box for the association's objectives]

Ici, figurent les objectifs poursuivis par l'association. Ceux-ci, représentent le résultat (les axes dégagés) du diagnostic. Ils constituent un véritable fil directeur pour la structure.



3 étapes à la construction du projet associatif

1. Diagnostic

2. Formalisation

3. Évaluation



IV. LES PARTENAIRES DE L'ASSOCIATION

[Empty light blue rectangular box for notes]

Il s'agit de repérer les différents partenaires avec lesquels l'association travaille ainsi que la nature des liens qui les unissent.

V. LES ACTIONS DE L'ASSOCIATION

[Empty light blue rectangular box for notes]

Les actions de l'association sont les éléments clés de la déclinaison opérationnelle des objectifs du projet (reprendre les axes de développement du Plan d'Action).

VI. L'ÉVALUATION

[Empty light blue rectangular box for notes]

L'évaluation doit permettre de repérer les difficultés et les réussites de chaque projet ou action. Cette phase est particulièrement importante car elle sert l'optimisation des actions futures et plus largement du projet associatif.

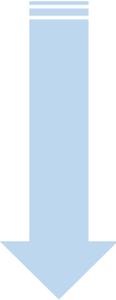
3 étapes à la construction du projet associatif

1. Diagnostic

2. Formalisation

3. Évaluation

Étape déterminante pour le projet associatif, mettant en évidence des points à retravailler.



Définir en amont et collectivement des critères quantitatifs et qualitatifs et se donner des objectifs à court, moyen, long terme.

Évaluer le projet et ses actions par rapport aux objectifs fixés.

Dresser le bilan et proposer des ajustements éventuels du projet associatif pour répondre aux objectifs.



Le projet associatif illustré à l'escalade ☺

Sommet : le projet de l'association

Grimpeurs et assureurs
: l'**équipe de l'association**, qui va formaliser le projet associatif.

*Grimpeurs réalisent le **diagnostic*** : certains montent en moulinette pour s'assurer de dresser l'état des lieux de la structure. D'autres montent en tête pour analyser la structure et l'environnement.



Assureurs : veillent au bon avancement du projet au regard des **objectifs** fixés.

Voie : le **chemin, les valeurs** de l'association

Prises : étapes de réalisation du projet à court, moyen et long terme.

Descente en rappel : évaluer en cours de projet, l'avancement.

Matelas : **évaluation**, retombe t-on sur ses pattes au regard de ce qu'on s'était fixé ?

2. Témoignages



Témoignages

◆ **BOU'D'BROUSSE**

- Ligue : Hauts-de-France
- Comité territorial : Nord (59)
- Ville : Roubaix
- Nombre de licenciés : 265

◆ **C.A.D.M. ESCALADE**

- Ligue : Grand Est
- Comité territorial : Marne Ardennes
- Ville : MOURMELON-LE-GRAND
- Nombre de licenciés : 72

3. Les outils



Être accompagné dans l'écriture de ce projet

Un outil simple : [le Kit d'écriture CRDLA Sport](#)

- Un outil d'aide à la rédaction du projet associatif.
- Une trame pour dresser l'état des lieux de l'association, avec une grille d'analyse.
- Un modèle de plan de projet associatif
- Décliné en fonction des thématiques en lien avec le projet associatif : environnement et ancrage territorial, ressources humaines et structuration interne, ressources financières et logistiques.



La construction du projet associatif

KIT D'ÉCRITURE



Un dispositif d'accompagnement à votre disposition : le DLA

- Le DLA est avant tout et principalement au service des besoins de développement de la structure de l'ESS.
- Un parcours d'accompagnement à destination de la structure afin de l'accompagner dans sa dynamique de changement en fonction des priorités établies pendant la phase de diagnostic partagé.
- 5 thématiques d'intervention prioritaires :



Le Dispositif Local d'Accompagnement

Un dispositif au service des structures sportives



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
CENTRE DE RESSOURCES SPORT

POUR QUI ?

Le DLA s'adresse aux structures de l'ESS créatrices d'emploi :

- ▶ Associations
- ▶ Coopératives d'utilité sociale
- ▶ Structure d'insertion par l'activité économique
- ▶ Entreprises sociales avec l'agrément ESUS



Depuis 2003, 62 000 structures ont été accompagnées

POURQUOI ?

Le DLA oriente, conseille et accompagne pour :

- ▶ **Consolider** l'emploi
- ▶ **Renforcer** le modèle économique
- ▶ **Améliorer** la stratégie
- ▶ **Développer** des partenariats



95% des structures sont satisfaites de la démarche DLA

COMMENT ?

Le DLA propose un accompagnement sur-mesure et gratuit :

- 1 **Accueil**
- 2 **Diagnostic** et plan d'accompagnement
- 3 **Elaboration** de l'accompagnement
- 4 **Coordination** de l'accompagnement
- 5 **Suivi** et consolidation



73% des structures constatent des effets décisifs et durables

Le Centre de Ressources DLA SPORT

- Apporter un appui et des ressources aux DLA départementaux et régionaux ;
- Mobiliser sur le territoire les acteurs du mouvement sportif, en particulier le réseau des structures déconcentrées du mouvement olympique ;
- Favoriser la consolidation et le développement des activités et des emplois par la mise en place d'actions de professionnalisation, la réalisation d'outils et d'études ;
- Contribuer à la coordination, l'analyse et la capitalisation autour du DLA

Les outils du CRDLA Sport

Des outils phares adaptés au secteur

Rédigez votre projet associatif



Estimez le coût de vos emplois

Outil de calcul du coût de l'emploi

Effectuez le diagnostic de votre association

Mon club et l'emploi
QUELLES BASES POUR L'AVENIR ?

Explorez les différentes pistes de financements de vos emplois



Des guides génériques

L'organisation interne et le gestion des ressources humaines
UN OUTIL D'AIDE À LA STRUCTURATION

Un emploi pour quoi ?
COMPLIN AU SERVICE DES PROJETS SPORTIFS



Des enquêtes et études pour accompagner l'évolution du secteur

Dispositifs d'aide à l'emploi : quels impacts sur la qualité de l'emploi dans les associations sportives ?

Le modèle économique des clubs sportifs fédérés
ANALYSE ET PISTES DE DÉVELOPPEMENT



Plaquette DLA

DLA LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Le Dispositif public et gratuit porté **Localement** par des acteurs de proximité pour l'**Accompagnement** des structures de l'économie sociale et solidaire (ESS) dans leur développement



Le DLA, depuis 20 ans, c'est :

62 000 structures accompagnées	860 000 emplois concernés	95% des structures accompagnées recommandent le DLA
--------------------------------	---------------------------	---

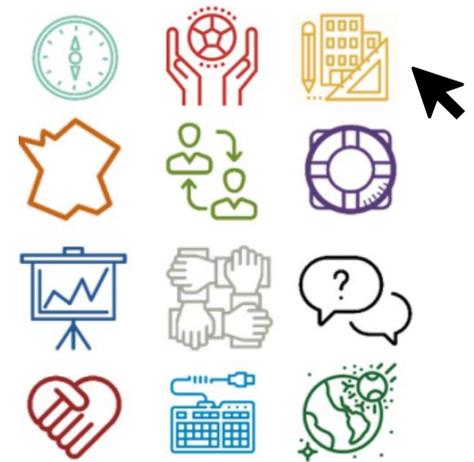
Plus d'informations sur info-dla.fr

Site du CRDLA Sport : <http://cirdla-sport.franceolympique.com>

Plateforme « projet associatif »

Plateforme complémentaire au site du CRDLA Sport, **uniquement concentrée sur le projet associatif.**

Accessible depuis le [site du CRDLA Sport](#), sous la thématique
« *Projet associatif et développement de sa structure* »



<https://projetassociatif.franceolympique.com/>

Les acteurs à votre disposition



**LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**
CENTRE DE RESSOURCES SPORT

<https://crdla-sport.franceolympique.com>
<https://projetassociatif.franceolympique.com/>



Antoine JOSSELIN
antoinejosselin@cnosf.org
01.40.78.29.39



Mélodie CROUZAT
melodiecrouzat@cnosf.org
01.40.78.28.92

- **La FFME et ses structures territoriales**
- **Les CROS/CDOS/CTOS de votre territoire :** <http://cnosf.franceolympique.com/cnosf/institutions.php/>
- **Les chargé.es de mission DLA de votre territoire :** <https://www.info-dla.fr/>

QUESTIONS



MERCI !

